

PROCÈS VERBAL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

SAMEDI 14 DECEMBRE 2024 à 10h00

1. ACCUEIL

Accueil des personnes présentes et remerciements du président, Florestan Desmaris.

Le nombre des présents ou représentés est de 69. L'assemblée générale peut avoir lieu, le 1/20ème des adhérents est nécessaire selon les statuts de l'association.

2. RAPPORT MORAL

Le rapport moral de la saison 2023/2024 est lu par le président, Florestan Desmaris.

Pas de questions, ni de demandes de précisions, le vote peut avoir lieu.

Le rapport moral est adopté à l'unanimité.

Le rapport est présent en annexe.

3. PRÉSENTATION DES EQUIPES

Le diaporama de l'équipe du CA de Villeurbanne Natation est projeté sur écran mural, et suit la présentation de l'équipe des entraîneurs et de la collaboratrice administrative.

4. REMERCIEMENTS DE L'ADJOINT AU SPORT

Monsieur Ali AHAMADA prend la parole pour remercier le président de son rapport moral et de la nouvelle dynamique insufflée dans le club.

Etant attendu à un autre évènement, il laisse son collègue Sébastien Chataing prendre la parole en fin de réunion.

5. PRESENTATION DES COMPTES PAR Leticia BOLEBA, cabinet ORFICE

Les différents tableaux sont projetés sur l'écran mural. S'en suivent des questions de la part de certains participants auxquelles la collaboratrice du cabinet comptable répond.

Il est procédé au vote et les comptes présentés sont adoptés à l'unanimité.

6. PRESENTATION DU BILAN SPORTIF

La présidente déléguée, Myriam Fioretta projette un power point des différents résultats sportifs des nageurs du club sur la saison 2023-2024.

Pas de questions, il est procédé au vote et le bilan sportif est adopté à l'unanimité.

7. RECOMPENSES

Avant de la remise des récompenses, Florestan Desmaris et Myriam Fioretta tiennent à remercier TOUS les bénévoles qui oeuvrent dans l'environnement du Club : officiels, personnes aidant aux organisations des différentes manifestations, au graphisme, Julie pour son travail, Jean-Luc Guégan pour ses photos, membres du CA.

Sont appelés et récompensés :

- Noah Malfondet et Illian Chergui
- Mayssa Kamel et Lina Moiroud-Fenouillet
- Dans la catégorie Maîtres : Sandra Garay Bezanilla, Julie Longevial, Marie Plissonnier, Sébastien Coiffard, Antoine Jaffiol, Théo Haroutel, Victor Vachelard et Maël Rolland

8. INTERVENTION DE SEBASTIEN CHATAING, conseiller municipal de Villeurbanne

Il remercie le club de l'invitation à son assemblée générale. Il nous félicite pour le projet du club mais il précise que la Mairie ne pourra pas répondre à toutes nos sollicitations (ligne d'eau supplémentaire par exemple).

La Mairie est très sensible à nos projets de liaisons entre le club et les scolaires. La municipalité est rassurée quant à nos finances, les subventions devant diminuer (- 7% sur Villeurbanne pour les subventions aux clubs sportifs). Ceci est le lot de toutes les collectivités locales en France.

Il félicite le club pour cette assemblée générale et tous les nageurs pour leurs résultats.

9. DERNIER MOT DE CHRISTOPHE BIEZ

Il intervient sur l'image de marque du club grâce au Podcast dont l'objectif est de travailler de manière différente afin d'attirer d'éventuels partenaires financiers et sponsors.

Il souligne qu'il s'agit, à sa connaissance, d'une première nationale pour un club de natation et remercie chaleureusement Mattis Salhi pour la prise en charge de ce nouveau mode de communication.

Clôture de l'assemblée générale à 11h45, pot de l'amitié.

Fait à Villeurbanne, le 14 décembre 2024

VILLEURBANNE NATATION
Centre Nautique Etienne Gagnaire
59 Avenue Marcel Cerdan
69100 VILLEURBANNE
Tél : 04 78 26 37 75
Mail : villeurbannenatation@free.fr
Site : <http://villeurbannenatation.com>

ANNEXE



Rapport Moral du Président Villeurbanne Natation

Assemblée générale Villeurbanne Natation 14 Décembre 2024

Chers adhérents, cher Ali,

Au nom de VN, je suis heureux de vous accueillir à cette assemblée générale avec une nouvelle équipe

Une nouvelle équipe s'est mise en place par suite de l'assemblée électorale du 30 mai 2024.

Après une passation de pouvoir avec l'ancien président qui peut se résumer à une simple remise des clefs, nous avons ainsi découvert une absence de gestion de cette structure tant d'un point de vue organisationnel que d'un point de vue sportif.

Certes des finances plus que confortables, comme vous pourrez vous en rendre compte lors de la présentation des comptes, pourraient laisser imaginer une gestion rigoureuse de ce club sur de nombreux aspects. Malheureusement, nous avons constaté la présence d'un nombre de salariés inadapté, une absence d'un suivi rigoureux des heures travaillées, une dimension sportive inexistante, dimension qui se décline dès notre école de natation jusqu'à notre pôle compétition.

A mon grand désarroi, tout est à malheureusement à développer et à structurer dans ce club. C'est aussi quelque part un très beau challenge à relever pour cette nouvelle équipe d'administrateur

Heureusement ce comité directeur est constitué de personnes passionnées bénévoles souhaitant, pendant ce prochain mandat apporter aux adhérents villeurbannais et du bassin Lyonnais une véritable offre sportive de qualité :

- Une offre sportive capable de former nos enfants à la pratique de la natation tout en leur donnant le goût de la compétition, avec ainsi un véritable projet pédagogique
- une offre de service capable d'offrir aux adolescents et aux adultes une envie de plonger dans nos piscines mises gracieusement à la disposition par notre bienveillante municipalité
- une offre de service capable d'attirer des étudiants des lycées et des étudiants. Le tissu universitaire et le monde enseignant doit se rapprocher du monde sportif, j'en suis persuadé

Cette offre de service ne peut bien évidemment être mise en place que par l'écriture détaillée d'un véritable projet sportif, projet inexistant lors de la précédente mandature. Ce projet sportif, cher Ali, que nous vous présenterons en début d'année 2025, nous permettra ensemble de comprendre les enjeux et défis qui nous attendent dans les prochaines années.

Le projet sportif du club se doit être aussi accompagné d'un projet associatif. Pratiquer du sport, dans notre cas de la natation, nécessite le port d'un maillot de bain mais cela n'est pas suffisant. Je ne vais pas détailler l'ensemble des éléments qui doivent être réunis mais simplement aborder ceux qui nous tiennent le plus à cœur.

En effet, nous souhaitons accueillir au sein de notre club des jeunes lycéens désireux de s'épanouir dans la natation pour leur permettre de suivre leur double cursus sportif et scolaire. Nous avons à l'heure actuelle un partenariat avec le collège Morice Leroux. Nous avons une collaboration avec le lycée Fays permettant aux lycéens d'avoir des horaires aménagés pour leur permettre de pratiquer leur sport. Nous souhaitons aller au-delà d'une simple collaboration en mettant en place un véritable partenariat et la création d'une section sportive natation avec le lycée. Également pourquoi limiter notre collaboration avec les structures de l'enseignement secondaire, le sport ne s'arrête pas à l'aube des 18 ans de nos nageurs ? Nous avons la chance d'avoir un bassin universitaire très développé sur notre métropole. Un de nos projets pour cette olympiade est d'établir un partenariat avec les universités afin de permettre à nos jeunes de poursuivre leur pratique de la natation au sein de notre club et ainsi de rester sur le bassin Lyonnais.

Dans le cadre de notre projet associatif les membres du comité directeur travailleront pendant cette mandature sur des thèmes tels que :

- la fidélisation de nos adhérents,
- la pérennisation de la structure. La crise du bénévolat suite à la pandémie, imposeront à court terme, nous en sommes tous convaincus, une refonte de nos milieux associatifs par un rapprochement de clubs ou un nouveau mode de fonctionnement
- ainsi que la limitation de notre empreinte carbone au travers une écoresponsabilité associative et collective.

Notre projet rencontrera tout au long de sa mise en place des défis qui seront non seulement organisationnel, mais également d'ordre structurel. La pratique du sport et dans notre cas la natation est conditionnée par la possibilité d'accéder à des bassins et d'utiliser différents équipements.

Nous avons d'ailleurs commencé à solliciter à maintes reprises, la municipalité de Villeurbanne et les agents municipaux depuis la rentrée afin de ne pas compromettre notre première saison sportive. L'absence de préparation de cette saison sportive, je le regrette encore une fois, nous a conduit à travailler dans l'urgence mettant ainsi en difficulté nos intervenants et l'ensemble de nos partenaires de la municipalité que, cher Ali, vous représentez. Je regrette profondément cette situation.

Villeurbanne Natation est une structure importante que nous souhaitons développer tout en gardant cette proximité avec les Villeurbannais. Voici les tâches qui nous attendent pour cette prochaine olympiade.

J'en ai terminé avec ce premier rapport moral.

Merci pour votre écoute et votre confiance.

Florestan Desmaris

Président Villeurbanne Natation

VILLEURBANNE NATATION
Centre Nautique Etienne Gagnaire
59 Avenue Marcel Cerdan
69100 VILLEURBANNE
Tél : 04 78 26 37 75
Mail : villeurbannenatation@free.fr
Site : <http://villeurbannenatation.com>

CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Florestan
Desmaris**

Président



**Michèle
Durieu**

Secrétaire



**MYRIAM
Fioretta**

Présidente déléguée



**Emilie
Dufaye**

Secrétaire adjointe



**Vincent
De Jerphanion**

*Trésorier
Responsable des achats*

**Christophe
Biez**

*Responsable communication
et partenaires*



**Alice
Leblanc**

Chargée de communication



**Dhia
Kamel**

*Référent commission sportive
Responsable des achats adjoint*

**Jean-yves
Eliot**

Référent commission sportive



**Michel
Llosa**

*Membre du conseil
d'administration*

EQUIPE TECHNIQUE

ENTRAINEURS

Amaury

Cloé

Constant

Kévin

Mathys

Mattis

Maxime

Nael

Noah

Tristan

ADMINISTRATIF

Julie



ASS VILLEURBANNE NATATION

Présentation de vos principaux indicateurs financiers

Analyse de votre activité

Synthèse de l'activité

	2023/2024	2022/2023	Évolution	
Produits d'exploitation	386 823 €	401 362 €	-14 539 €	-3,6%
Marge globale	11 761 €	19 664 €	-7 903 €	-40,2%
Charges de fonctionnement	121 757 €	128 919 €	-7 162 €	-5,6%
Impôts et taxes	3 061 €	2 750 €	+311 €	+11,3%
Charges de personnel	162 452 €	220 138 €	-57 686 €	-26,2%
Dotations aux amortissements et prov	1 536 €	583 €	+953 €	+163,5%
Résultat d'exploitation	88 956 €	45 386 €	+43 570 €	+96%
Résultat financier	9 637 €	2 404 €	+7 233 €	+300,9%
Résultat courant	98 593 €	47 790 €	+50 803 €	+106,3%
Résultat exceptionnel	1 426 €	4 410 €	-2 984 €	-67,7%
Résultat de l'exercice	99 783 €	52 168 €	+47 615 €	+91,3%

Ressources associatives

	2023/2024	2022/2023	Évolution
Concours publics et subv. d'exploitation	51 672 €	73 268 €	-29,5%
Cotisations des adhérents	298 675 €	287 022 €	+4,1%
Dons, Mécénats, Legs	1 000 €	0 €	
Total des ressources	351 347 €	360 290 €	-2,5%

Cotisations (Hors remboursements adhésions) : 310 045€ - Remboursements adhésions : 11 370€ => cotisations nettes : 298 675€. Hausse des cotisations annuelles

L'association a bénéficié d'un don de 1000€ en 01/2024 par l'entreprise Peter Lacke GMBH

Le nombre d'adhérents de la saison est de 1 052 contre 1 095 la saison dernière.

L'association a reçu un mini bus valorisé à 33 326€ de la part de la Métropole de Lyon (affecté en Subvention d'équipement)

Les dons en nature de la Ville de Villeurbanne progressent : on passe de 263 574€ en 2023 à 729 347€

Analyse des Subventions

Les subventions perçues sur la saison sont uniquement liées à des organismes et collectivités subventionnaires.

On observe une baisse des subventions reçues : 52k€ en 2024 contre 73k€ en 2023, soit - 21k€

Il convient cependant de noter que le montant des subventions reçues l'année dernière incluant 4k€ reçus pour la nageuse handisport F Vercasson. Ce montant a été intégralement reversé à la nageuse.

La baisse effective des subventions reçues est de 17k€ et s'explique principalement par la réduction du montant perçu de l'ANS :
17 500€ reçus en 2024 contre 34 000€ en 2023

Charges de fonctionnement

2023/2024

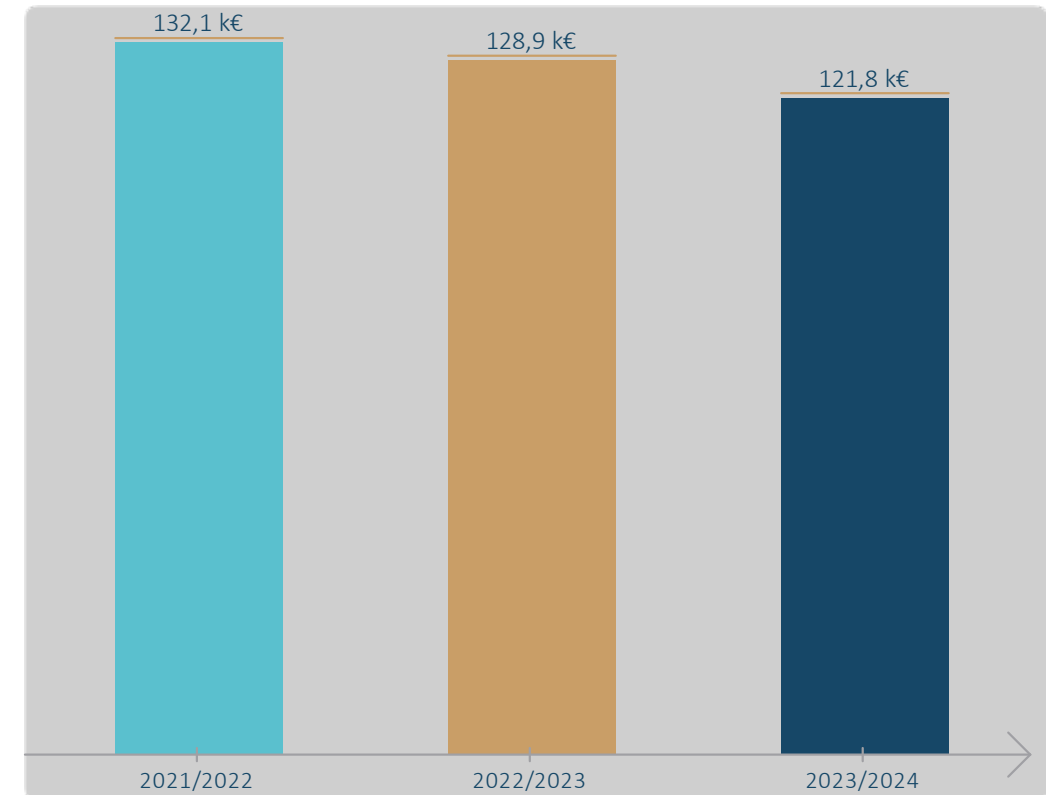
121 757 €

32,72% du CA

2022/2023

128 919 €

33,61% du CA



-7 162 €

-5,6%

Produits d'exploitation : -3%

Charges externes (Détail)

	2023/2024	2022/2023	Évolution	
Fournitures consommables	7 136 €	5 159 €	+1 977 €	+38,3%
Locations, Charges locatives	1 946 €	0 €	+1 946 €	
Entretien, Réparations	2 351 €	1 703 €	+648 €	+38,1%
Primes d'assurance	28 786 €	27 815 €	+971 €	+3,5%
Intermédiaires et honoraires	8 085 €	9 197 €	-1 112 €	-12,1%
Informations et communications	2 858 €	5 833 €	-2 975 €	-51%
Déplacements, Réception	54 114 €	60 210 €	-6 096 €	-10,1%
Frais postaux, Télécom.	575 €	564 €	+11 €	+2%
Frais bancaires	4 958 €	3 497 €	+1 461 €	+41,8%
Autres services extérieurs	10 948 €	14 941 €	-3 993 €	-26,7%
TOTAL	121 757 €	128 919 €	-7 162 €	-5,6%

Synthèse des charges de personnel

	2023/2024	2022/2023	Évolution	
Salaires bruts	131 395 €	170 110 €	-38 715 €	-22,8%
Charges sociales	30 711 €	49 497 €	-18 786 €	-38%
Taux de charges sociales	23,37%	29,1%	-5,7	
Autres charges du personnel	346 €	531 €	-185 €	-34,8%

La baisse des salaires bruts est liée à 2 départs d'encadrement en 2023. Par ailleurs pour rappel, la masse salariale 2023 était aussi élevée car les salariés avaient effectué plus d'heures que sur la saison précédente

La baisse du taux de charges sociales est liée à celles des cotisations URSSAF : augmentation de la réduction générale des associations et baisse du taux de cotisations ARCO

Résultat de l'exercice

2023/2024

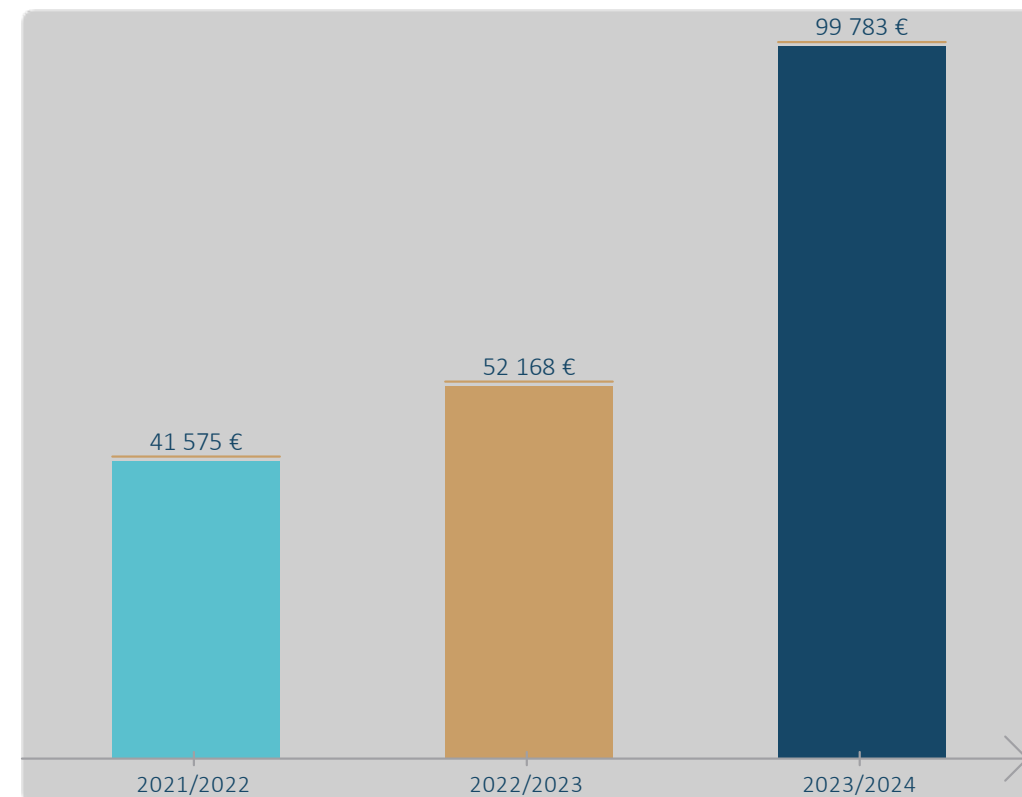
99 783 €

26,81% du CA

2022/2023

52 168 €

13,6% du CA



+47 615 €

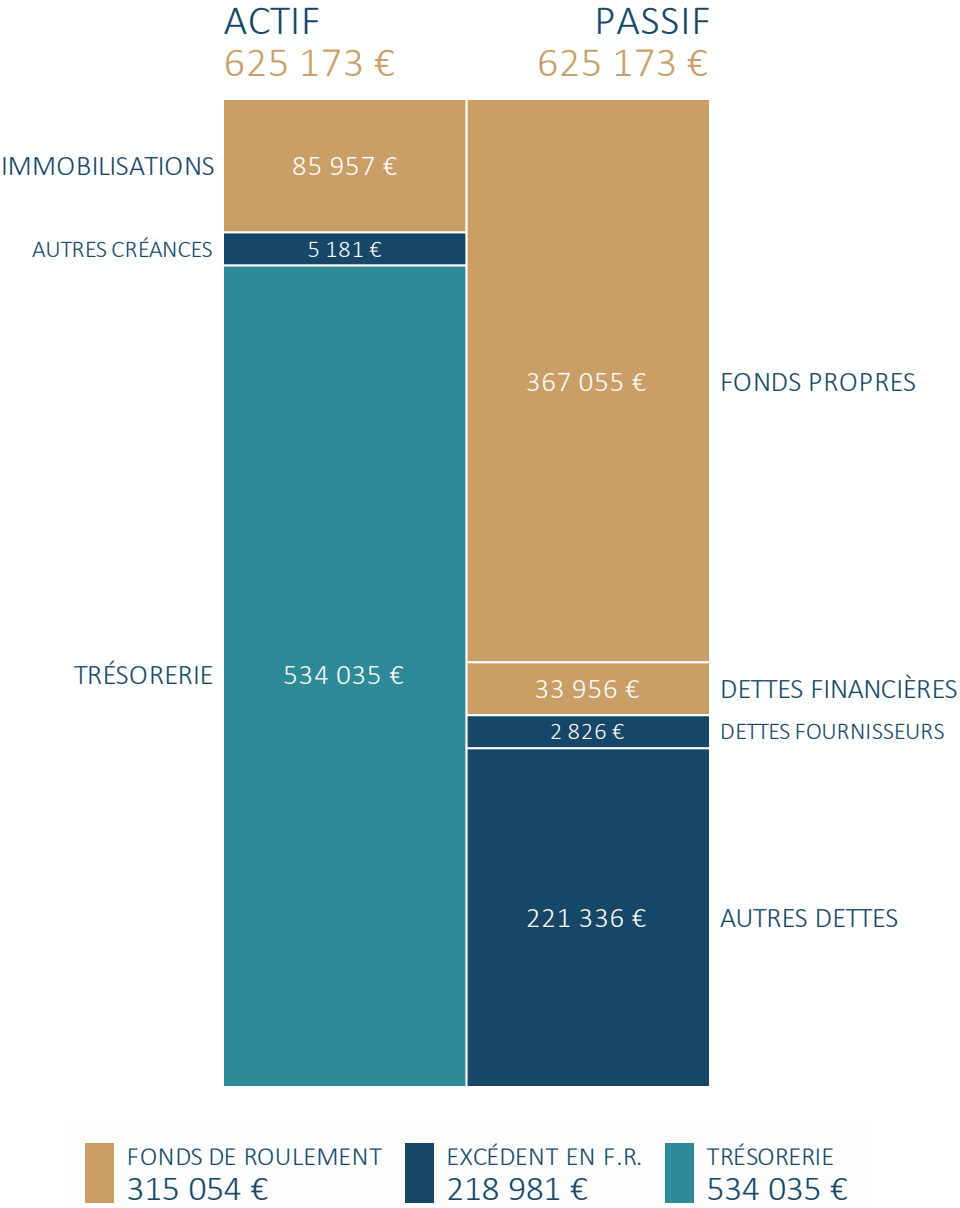
91,3%

Produits d'exploitation : -3%

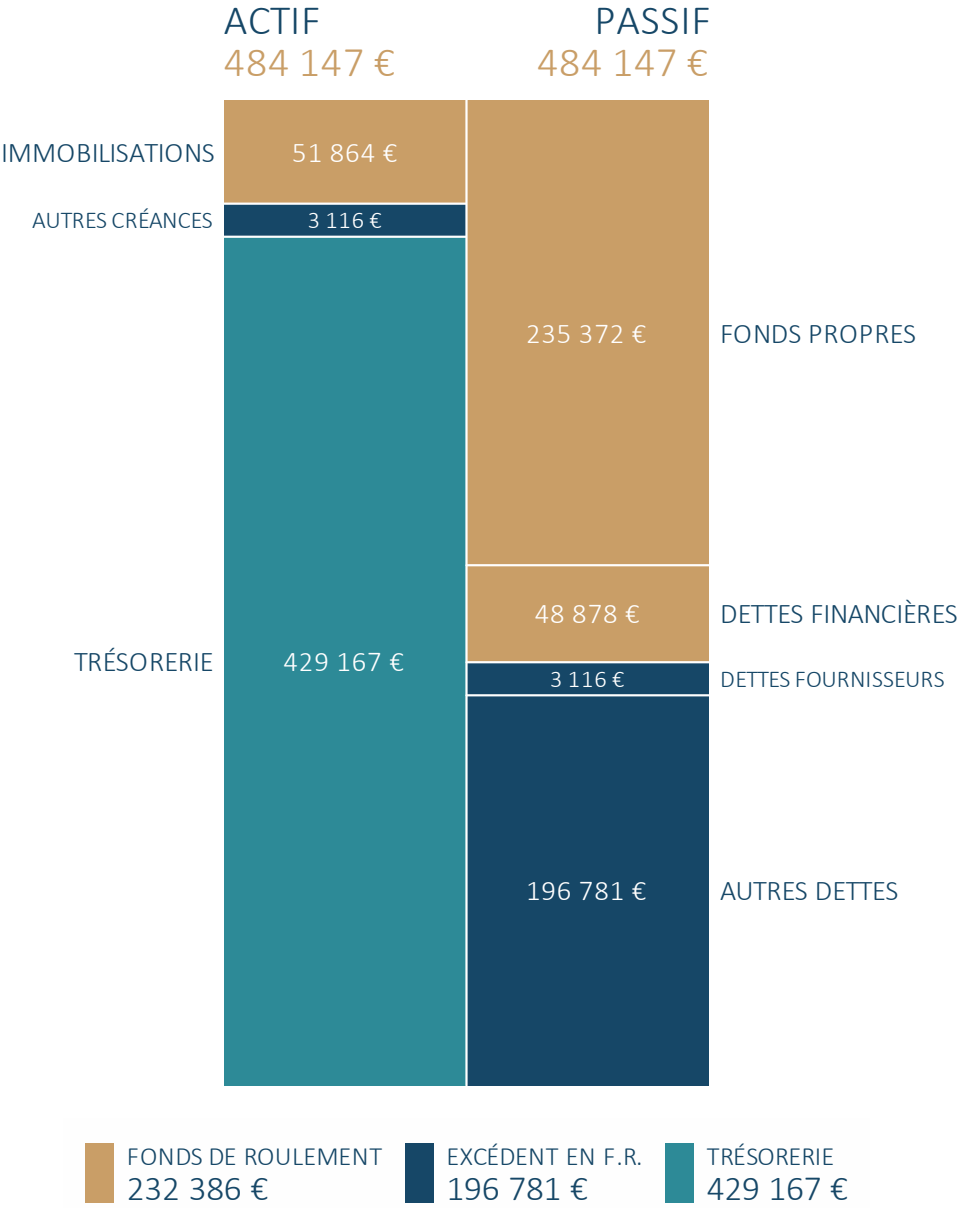
Votre Bilan

au 31/08/2024

Bilan au 31/08/2024



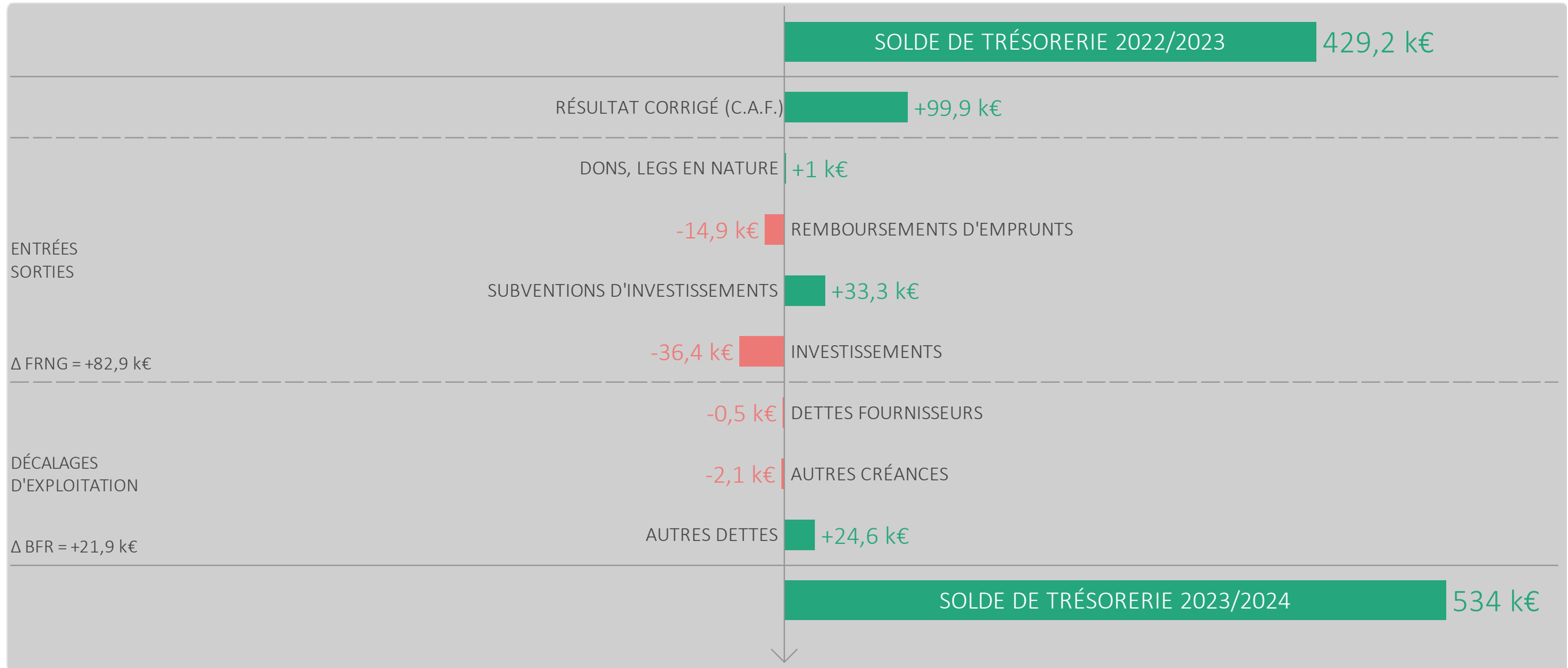
Bilan au 31/08/2023



Votre Trésorerie

Du résultat à votre trésorerie

Les flux de votre trésorerie

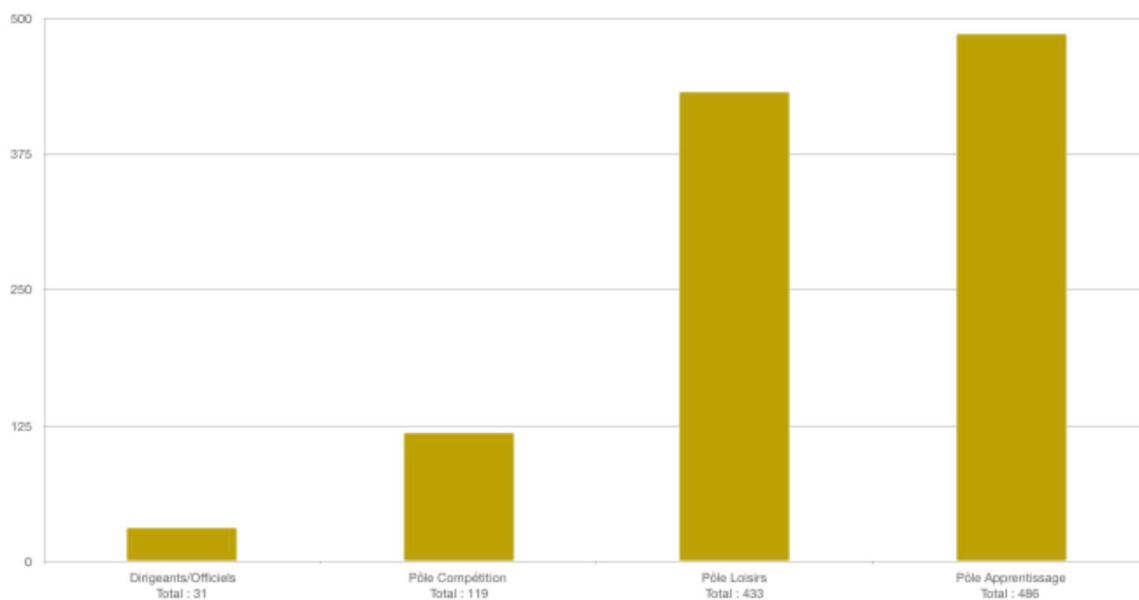




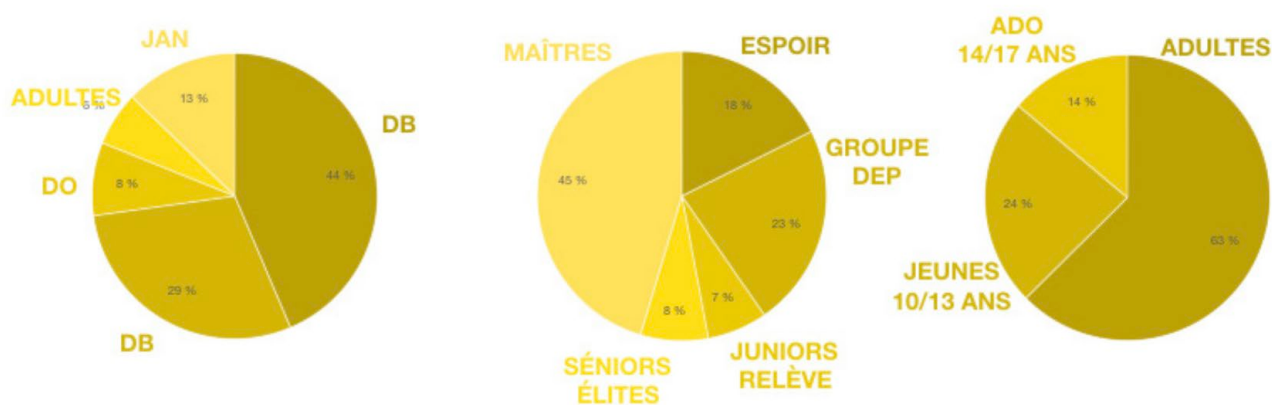
Bilan sportif saison 23/24 Villeurbanne Natation

graphique :

Répartition des adhérents par pôle



Répartition des adhérents par niveaux



nombre d'adhérents : 1053

organisation des stages JAN MVS perfectionnement

Les évènements

coupe des dauphins : c'est la rencontre de enfants de l'école de natation. 180 nageurs en décembre et 200 en juin

Meeting à Villeurbanne

- -1/2 fond (75 nageurs)
- 16 et 17 mars 2024 départemental (221 nageurs et 18 clubs)
-
- Meeting national des maitres (on a perdu le compte avec les travaux et le covid mais le 20ème anniversaire se rapproche) (235 participants issus de 63 clubs de toute la France)
- L'open des gones : les 3 eme compétitions du premier cycle, une réussite également grâce au contexte préolympique (le 9/10/11 mai pour cette saison)

Résultats :

Groupes espoirs 27 enfants qui regroupe des nageurs catégorie Avenirs (11ans et moins) les benjamins (12 et 13 ans) juniors 1 (14ans) encadré par Léa
saison compliqué par manque d'encadrement Léa jeune diplômée, resultat modeste malgré cela 2 nageuses qualifié en ligue

Groupe départemental 20p

exigence de la FFN première année de ce groupe
2eme coupe du sud avec les espoirs

Groupe Relève- Elite 17 p catégorie junior/senior encadré par cédric

10 nageurs en ligue (16 participant 32 finales et 4 podiums)
3 N2 4 finales et 3 medalle par Noah (2 or et 1 bronze)
2 Frances Juniors
3 N1 et open été (1 finale à Pierrelate open été)

Groupe Maitres 54nageurs

Compétiteurs de plus de 25 ans

1^{er} au Cicut Fédéral des maitres sur l'année 2023, actuellement 3eme club français pour 2024
championnat de France N1 hivers : 16 participants « 3 relis podium et 16 médailles)
été Montpellier : 5 podium relais 15 ind 18 participants
interclubs 4 équipes soit 40 nageurs

MERCI aux bénévoles (officiels et autres aides)